上尾ロータリークラブ



2021-2022年度R.I.テーマ 奉仕しよう みんなの 人生を豊かにするために

第2925回 例会 2022, 6, 2

会長あいさつ



2021-2022年度 斎藤 修弘会長

No. 2194 週報 発 行 2022年 6月 9日

2021-2022年度 斎藤 修弘 会 長

幹事 長沼 大策 副会長

深澤 圭司 副幹事 門崎 由幸 編集責任者・公共イメージ向上委員会

委員長 横山 泰史 ビジター

渡辺/博司様

第5Gガバナー補佐

第5Gガバナー補佐幹事 中村 / 次男様 (上尾西RC)

ゲスト

(株)Mapイノベーション 代表取締役 本橋 聡 様

荘 正宇くん

行事予定

2022 学年度

6月 16日 地区出向者報告会①

◇6月のロータリーレー

トは1ドル=127円に

◇皆さんのテーブルの上

に年度計画書の会員名簿

の校正を置かせていただ

ここ2年、コロナで行

けなかった「青少年交換

派遣候補生募集説明会」

を、6月19日(日)15時

から埼玉会館もしくは ZOOMで開催します。大

なります。

ださい。

6月 30日 最終例会

6月 23日 地区出向者報告会②

キャメロットヒルズ

報

長沼 大策幹事

きました。修正・変更がある方は長沼にお知らせく

委員長報告

次年度 地区青少年交換委員長 樋口雅之会員

塚崇行会員が次年度、青少年奉仕部門委員長ですの

で、私どもが準備しているところです。交換留学を

するしないにかかわらず、まずはたくさんの方に説

お客様からあいさつ

第5グループガバナー補佐 渡辺博司様 (上尾西RC)

明と体験談を聞いていただければと思います。

告

ようこそお出でくださいました。そして㈱Mapイノベーション 代表 取締役の本橋聡様、後ほど「企業を成長させる財務の考え方」で卓話 を披露いただきます。以前、上尾YEGの講師定例会でお招きして、当 時は「戦略的うどん屋さんゲーム」というワークショップ的な講師例 会で、貸借対照表と損益計算書の読み方を学んだことがあります。本 日は大木崇史寛プログラム委員長の青年会議所時代の同期委員長の繋 がりということでお越しいただきました。卓話を楽しみにしています。 さて昨日は6月1日でした。1日というと朔日(ついたち)参りをされ ている方が多いようです。齋藤博重パスト会長が毎月1日と15日に 大宮の武蔵一宮氷川神社に参拝にお訪ねしているとお聞きしました。

皆さん、こんにちは。渡辺ガバナー補佐、中村ガバナー補佐幹事、

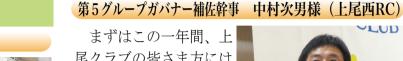
それから私も商売繁盛と家内安全ということで稲荷神社に1日と15 日に行くようにしています。今年の初詣で大宮氷川神社に行った際、 おみくじに神明社を敬うべしとありました。神明社の御祭神は天照大 御神様ということで、近くの神明社はどこか調べると菖蒲にありまし た。参道が約500mと長く、神社の森が埼玉県の天然記念物に指定 されているそうです。1月22日(土)に初めて参拝し、人はすくな かたですが荘厳な雰囲気が感じられ、それ以来、1日と15日は二つ の神社に行くようにしています。 皆さんが行く神社は諸説あるようで、氏神様や、県内の一宮のどれ でもいいようです。あともう一つ、産土(うぶすな)神社があります。

産土神社は自分の1歳のお宮参りで行った神社が生涯自分の守り神と なり、この産土神社を敬ったほうがいいと言われているそうです。私 の産土神社は大宮氷川神社なので、これからもっと行こうと思った次 第です。 私の年度もあと1カ月を切りました。今年度、さまざまな奉仕活動 や、野球の練習を再開したいなと思っていたのがコロナ禍できません

でしたが、年度の最後に近づき、会員皆様のご健康とお仕事のさらな るご繁盛を願いまして、今日の会長挨拶とさせていただきます。本日 もよろしくお願いいたします。

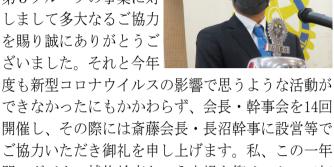
ROTARY CLUB OF AGEO

Rotary 1



尾クラブの皆さま方には

第5グループの事業に対 しまして多大なるご協力 を賜り誠にありがとうご ざいました。それと今年



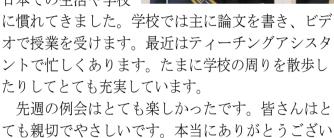
間、ガバナー補佐幹事という立場を仰せつかって初 めて他のクラブにお邪魔することができて、とても 貴重な経験をさせていただきました。また来年もク ラブに戻りましてこの経験を活かして第5グループ の親睦・交流に努めていきたいと思います。一年間 ありがとうございました。 ロータリー米山記念奨学金授与 2022学年度 ロータリー米山記念奨学生 荘正宇くん 皆さん、こんにち

約2カ月が経ちまし

た。私は日本語が上 手ではありませんが、

日本での生活や学校 たりしてとても充実しています。

は。日本に来てから



ます。これからもよろしくお願いいたします。 近況報告 坂 佳三 会員

スイミングスクールに週 4日くらい通ってまして、

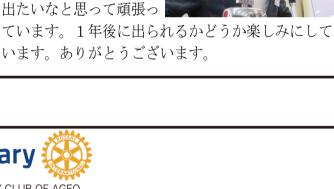
います。ありがとうございます。 Rotary

象がおきています。

3年くらい前から走っ

ていて、今年の4月から

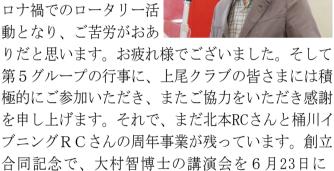
とりあえず、ある大会に



一緒に参りました。今年 も、昨年と同じようにコ ロナ禍でのロータリー活 動となり、ご苦労がおあ

本日は一年間のお礼に、

中村ガバナー補佐幹事と



YouTubeでLIVE配信するということで、ぜひご 視聴いただければと思います。一年間、どうもあり がとうございました。

例会主題

企業を成長させる財務の考え方

(株)Mapイノベーション 代表取締役 本橋聡様

ータリークラブさんにお声がけいただきありがとう

でお話しさせていただきます。「1、ウクライナ危

機・インフレ・悪い円安下の世界経済」「2、コロ

ナ禍と物価上昇が利益に及ぼす影響と企業の対応」

中です。 その背景に日米の金利差が拡大しています。アメ リカは金利を上げ、日本はマイナス金利にあります。

ROTARY CLUB OF AGEO

正義塾で2回ほど、上尾 企業研究会さんで3~4 回、それぞれ講師を務めさせていただきました。ロ

「企業を成長させる財務の考え方」ですが、いま コロナ禍にあり、またロシアのウクライナ侵攻があ って、それがどのように中小企業の経営に影響を及 ぼしてくるのかということをお話しさせていただけ ればと思います。本日の卓話のPOINT、3つの観点

ございます。

皆さん、こんにちは。

上尾にはご縁がありまし

て、YEGの定例会と、親

会・上尾商工会議所の聚

「コロナ禍の資金調達戦略」です。 ■1、ウクライナ危機・インフレ・悪い円安下の世界経済 まず「企業倒産の原因は、戦略&ファイナンス」 という暗いお話しからさせていただきます。中小企 業の倒産の原因ランキング(H28年)で第1位 は「販売不振」というマーケティングに由来します。 第2位は「現状認識不足」で、つまり今ならウクラ イナ危機が、どのように自分の会社に影響している

のかを正しく現状把握できていないことにあります。

「財務」と言う言葉はアレルギー反応を示す方もい

るかもしれませんが、財務とは内部分析にとどまら

ず戦略に活かしてこそ初めて意味がありますので、

現状を正しく把握したうえでマーケティング戦略を

立てていくことが重要になっていきます。 ウクライナ危機、インフレ、悪い円安下の世界経 済の現状についてですが、ウクライナ侵攻で石油は じめ穀物、海運など国際商品価格が軒並み高騰し、 価格転嫁でインフレの波が世界に広がっています。 ユーロ圏では景気減速とインフレが同時に進む懸念 があり、成長予測は下がっています。そして今、世 界に大きな影響を与えている無謀な中国はゼロコロ ナ政策で、中国経済の急減速とサプライチェーンの 混乱におびえています。世界の中銀は金融引き締め

実質実効為替レート指数とは?

ったのが赤字に転落しています。そこに加え、今ま で有事のときにドルと円の両方が買われるという現 象がおき長年均衡していたのですが、日米の金利差 があるので、いま有事のドル買いはされるけど、円 買いはされないで、円の価値は安くなったという現

為替では、2021年1月、だいたい1ドル=102~

103円だったのが、しばらくずーっと110円で推移し、

2022年3月、アメリカが金利を上げ、115円が一気に

130円になりました。ですので1年3カ月で1.3

倍くらい、円の価値が下がったことになります。

「円の実質実効為替レート指数」でみると、1973年、

1ドル=300円だったのと、現在1ドル=130円が、

を急ぎ、市場のさらなる波乱を呼びかねません。近

年、世界的にコロナ禍による需要不足にあったとこ

ろ、ウクライナ危機による供給減の遮断等により世

界的に供給力の急激な縮小が生じ、インフレが高進

金利差によってドルが買われ、円が売られている状

態になっています。円事態が経済収支ずっと黒字だ

半世紀ぶりの円安で同じくらいの指数になっていま す。ということは、日本でラーメンを食べると1000 円なのが、海外でラーメンを食べると2000~3000円 支払わなければならないという感覚をご理解くださ ■2、コロナ禍と物価上昇が利益に及ぼす影響と企業の まず「2-1コロナ禍の需要低下」が与える影響で す。コロナは2020年1月に始まって、緊急事態宣言 等があって7割経済と言われるようになりました。 コロナ前は例えば「100(人)」あった経済の動き がコロナで「70(人)」になったら、値引き×来客

法はありません。1000円×100人あったのが、7割 経済で70人になったのであれば、単価を1,429円に 上げないと、Beforeコロナの利益に戻らないよ、と いうことになります。なのでプライシングを改めて 考え直さないと企業経営が成り立たなくなります。

増では叶わず、商品の平均単価を上げていくしか方

「2-1物価上昇・資材が高騰している」という問題 への対処です。現在、海外から仕入れる材料は4割 くらい高くなっています。たとえば100円の売上に

それが半世紀ぶりの円安であることの意味

このために日本製品の価格面での競争力が

続いてウクライナ問題によって起きたインフレ、

①円の実質実効為替レート指数とは、円の様々な通貨との相対的な価値を、その国との貿易量を 基に加重平均し、さらには各国との物価変動率格差を考慮した<mark>円の総合的な価値を表わす</mark>もの。 円の実質的な購買力を表わす指標である。 ②同指数の直近(22年4月)の指数は60.9と、1971年8月以来、およそ51年ぶりの低水準に 同指数は特にこの数か月間は急激に低下しており、4月の指数は3月比で6.7%の下落。対ドルの名目為替レも、現在(2022年5月)、約20年ぶりとなる1ドル=130円前後で推移しているが、同指数はこの20年間に、 1. 実質実効為替レ ト指数とは何か? 4割も低下したことになる。 ③なぜ今、指数が歴史的な円安の水準にあるのか。それは以下の2つがあいまったもの。

(a) 円が各国の通貨と比べて円安であること(=名目実効為替レーが円安であること)

③輸出企業には追い風と言っても、日本の輸出企業は近年、海外に生産拠点をシフトしていること から、円安のメリットを活かしきれなくなっている。さらに、コロナ禍でインバウンド消費も大打撃。

立場になった。日本がそれだけ安い国となった(=日本人が貧しくなった)とも言える。

高い(=日本製品は安い)ことになるので、実質的に円が安くなったとみることによる。

その分、日本から見ると海外の製品・サービス価格が割高となり、輸入企業や海外旅行では不利な

②海外から見ると、日本の製品・サービス価格が割安となったので、輸出企業、及びインバウンド消費(=輸出に 相当)の面では強い追い風となる。この結果、コロナ禍までであるが、訪日外国人旅行者の急増があった。

(b) 日本の物価上昇率は、各国と比べて低い。

①実質的な円の購買力が、

原価が上がり、コロナによって販売数も減ると、大

半世紀ぶりの円安

となったことの意味。

きなマイナス(赤字)になってしまいます。このま れるとよろしいかなと思います。 まではいけないということで、私が担当しているあ る企業さんではマトリックスを作って改善しました。 販売単価を上げ、また大口の発注先にはその値上げ

した単価からプライスダウンして多売し、従来の利 益を確保しました。 ■3、コロナ禍の資金調達戦略 コロナ禍、約53%の企業がコロナ融資を活用して いるそうです。そのうち約1割の借入企業が「返済 に不安」と答えているそうです。このことについて 地銀の営業マンに聞いてみました。コロナ融資の据 え置き期間がそろそろ終わって、返済がスタートす

対して原価60円だったものが、原価70円(17%上 昇)になると、利益は25%ダウンしてしまいます。

るそうです。そこで銀行の対応ですが、返済プラン の変更・条件緩和ができそうとのことです。たとえ ば2年の条件緩和で、延命の協力ができそうです。 その2年間でどれだけキャッシュを得られる事業を 組み立てられたか、ことを毎年見ていくそうです。 スマイル 本橋様、卓話いただきありがとうございました! 第5グループガバナー補佐 渡辺博司様 ガバナー補佐幹事 中村次男様 斎藤修弘会長/長沼幹事/深澤副会長/門崎副幹事

大木崇寬会員/関口良康会員/山崎会員

武重会員/大塚信郎会員/小林会員/村岡会員/尾花会員/ 大塚崇行会員/須田会員/樋口会員/宇多村会員/坂会員/

なので、もしコロナ禍融資を受けた方がこの中にい らっしゃるようでしたら、しっかりと計画を立てら 最後に商工中金の「資本性劣後ローン」について ご紹介いたします。このローンは新型コロナウイル ス感染症の影響による業況悪化に伴い資本の毀損等 が懸念される中、本来の収益力を回復するまで財務

企業を1年ごとに査定し、条件の見直しを行うそう

組めるローンです。業績連動金利により利息負担が 抑えられ、期日一括返済により返済負担が抑えられ、 中長期的な資金繰安定ができる、金融機関から資本 とみなされます。 以上、企業を 成長させる財務 の考え方でした。 ご清聴いただき ありがとうござ

安定化に向けた資本の増強が必要な事業者に対して

いました。 出席率 会員数 36 出席数 20

欠席数

例会日 毎週木曜日 12:30~13:30 事務所 〒362-0035 埼玉県上尾市仲町1-8-31 新和エクセルビル303 🔊 例会場 上尾東武ホテル3F(コミュニティホール) TEL 048-775-7788 / FAX 048-776-9799



16

55. 56%